

BIOECONOMY DIALOGUES 2025

*«Percorsi Innovativi nella
Chimica e nelle Pratiche
Industriali Sostenibili»*

Ottimizzazione costi, consumi
energetici e sostenibilità:
l'esperienza di Fedabo



FEDABO
L'ENERGIA GESTITA BENE

FUTURA Expo2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

Brescia
07 Marzo 2025



AGENDA

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

- Adempimenti come opportunità
- Ottimizzazione costi energetici
- Ottimizzazione consumi energetici
- Sostenibilità



APPROCCIO FEDABO

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO



Area sostenibilità

Studio e implementazione progetti per

- Rendicontazione di sostenibilità
- Piani di miglioramento e definizione strategie di sostenibilità
 - Parità di genere



Area ottimizzazione consumi e sostenibilità

Studio e implementazione progetti per

- riduzione consumi energetici (diagnosi energetiche, studi fattibilità)
- riduzione emissioni di CO2 (carbon footprint, ETS, CBAM, piani di decarbonizzazione)



Area ottimizzazione costi




- Analisi mercati energetici e definizione strategie di acquisto (portfolio management)
 - Incentivi/agevolazioni
- Saving economici per le aziende sui costi energetici, liberando risorse da destinare a progetti Environment e Social

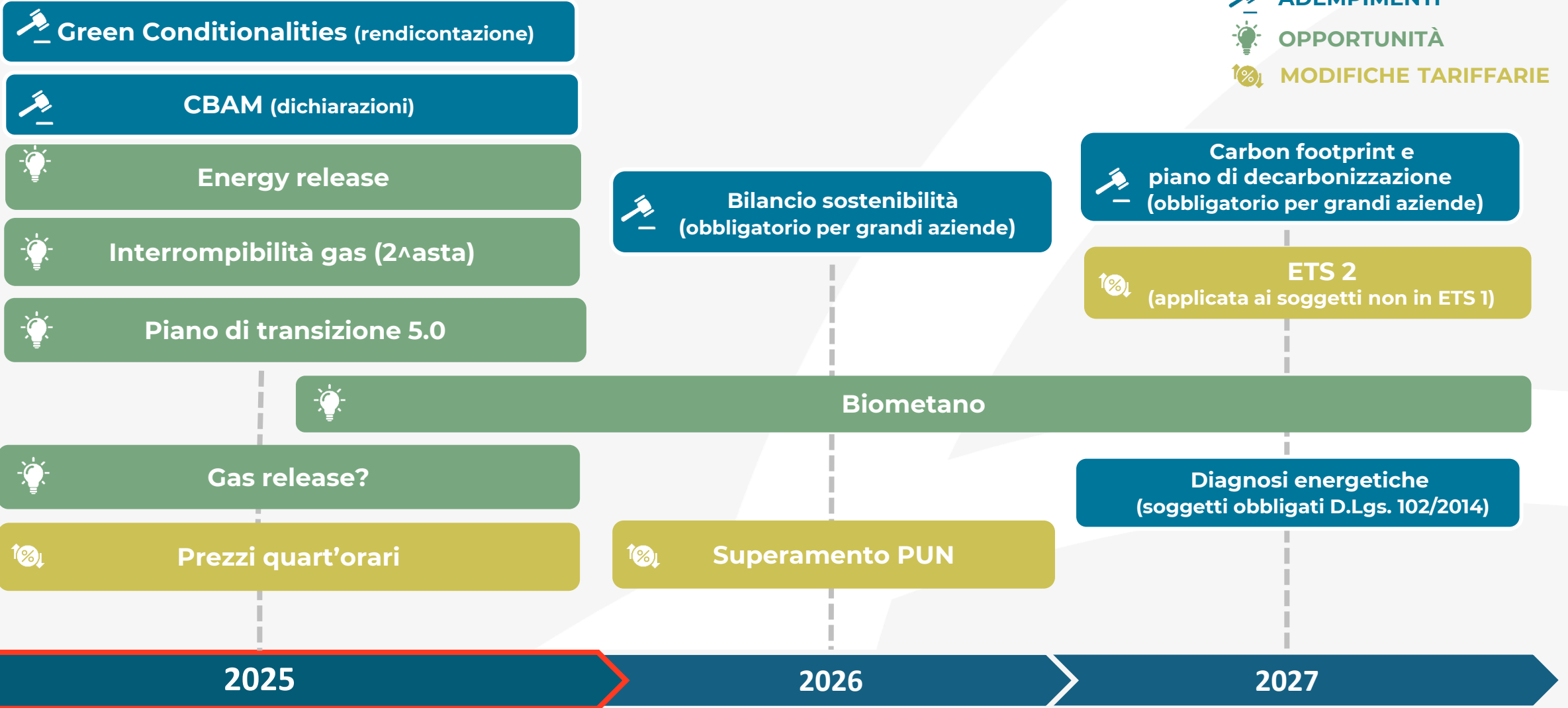


ADEMPIMENTI COME OPPORTUNITÀ

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

FUTURA Expo 2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

-  **ADEMPIMENTI**
-  **OPPORTUNITÀ**
-  **MODIFICHE TARIFFARIE**





OTTIMIZZAZIONE COSTI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

L'importanza di definire una **strategia di acquisto dei vettori energetici**:

- **Gestire il rischio e cogliere le opportunità** derivanti dalla **volatilità dei mercati**
- Stipulare **contratti competitivi ma sicuri** (individuare controparti affidabili, negoziare le condizioni e le clausole contrattuali)
- Valutare l'**impatto della finanza** negli acquisti energetici (coperture finanziarie, energy release, ...)

Gestire un **acquisto sostenibile dei vettori energetici**:

- Acquistare le **garanzie d'origine** al miglior prezzo e definire una strategia nel medio periodo
- **Contratti PPA** per sostenere nuova capacità rinnovabile e stabilizzare i prezzi di fornitura nel lungo periodo.
- **Contratti BPA** (Biomethane Purchase Agreement) per decarbonizzare e ridurre i costi di compliance alla normativa ETS.

Valutare correttamente le **opportunità normative**:

- **Interrompibilità** elettrica
- **Interrompibilità** gas

Servizi per il sistema o incentivo per le aziende?



OTTIMIZZAZIONE COSTI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

Power Purchase Agreement (PPA): contratto a medio/lungo termine (tipicamente 10 anni) che regola la fornitura di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili



Analisi

- Tipologie di fornitura
- Determinazione del prezzo
- Distanza geografica e differenziali di prezzo



Vantaggi

- Ridurre il costo di approvvigionamento energetico
- Perseguire obiettivi di decarbonizzazione
- Maggiore sicurezza e sostenibilità degli approvvigionamenti energetici



Svolgimento gara

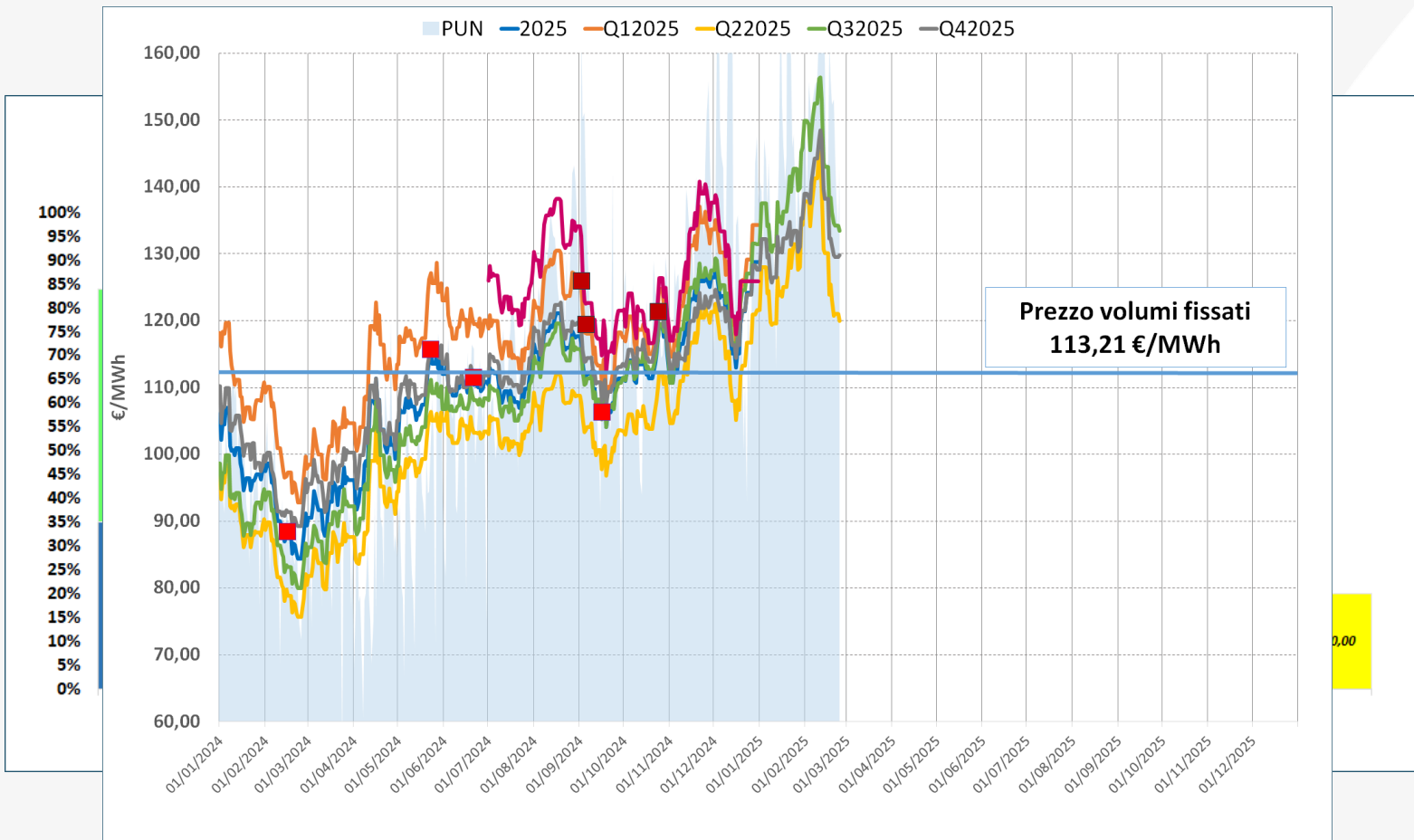
- 15 fornitori/sviluppatori coinvolti
- Delta tra offerta iniziale e offerta sottoscritta di circa 5-6 €/MWh
- Ottimizzazione clausole contrattuali
- Gestione dell'affiancamento della fornitura PPA a quella fisica al POD



OTTIMIZZAZIONE COSTI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

La volatilità dei mercati energetici: da problema a opportunità



ANALISI

- Definizione di una **strategia di acquisto** e degli obiettivi (prevedibilità dei prezzi e rispetto del budget).
- Negoziazione **in anticipo** del contratto di fornitura con **clausole di fixing trasparenti e tolleranza sui volumi**.
- **Monitoraggio** puntuale dei mercati per **diversificare** i momenti di acquisto

RISULTATI

- Stabilità del prezzo di fornitura
- Ottimizzazione del budget
- **Sui volumi fissati risparmio di oltre 20 €/MWh rispetto agli attuali prezzi spot e forward.**



OTTIMIZZAZIONE CONSUMI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO



Realizzazione intervento



OTTIMIZZAZIONE CONSUMI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

FUTURA Expo 2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

Ottenimento certificati bianchi (TEE) azienda chimico-farmaceutica

• Progetto di revamping centrale termica

- Sostituzione generatori di vapore esistenti (produzione di vapore saturo 10 bar) con generatori di vapore nuovi ad alta efficienza e di taglia ridotta (esenzione dalla presenza continua del fuochista per 72 ore, economizzatore sull'uscita fumi, bruciatore con sistema di efficientamento della combustione, sistema di regolazione dell'aria e dell'acqua di alimento tramite inverter)
- Sistema di monitoraggio (ex-ante ed ex-post)



OTTIMIZZAZIONE CONSUMI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

Ottenimento certificati bianchi (TEE) azienda chimico-farmaceutica

- Risultati

INVESTIMENTO COMPLESSIVO PER L'INTERVENTO DI EFFICIENZA	850.000 €
RISPARMIO ENERGETICO OTTENUTO DOPO IL 3° ANNO DI FUNZIONAMENTO (dal 01/03/2021 al 28/02/2024)	circa 1.524.000 Sm ³
Risparmio economico per il gas non consumato dopo il 3° anno di funzionamento	1.050.000 € (prezzo del gas pagato dall'azienda molto elevato nel 2022 e 2023)
NUMERO DI TEE OTTENUTI DOPO IL 3° ANNO DI FUNZIONAMENTO	459 TEE (anno 1) + 468 TEE (anno 2) + 347 TEE (anno 3) 1.274 TEE
VALORIZZAZIONE DI TEE/ANNO OTTENUTI	circa 315.000 €

Ulteriore beneficio ottenuto: uscita da sistema ETS per riduzione potenza generatori di vapore



SOSTENIBILITÀ: CONTESTO

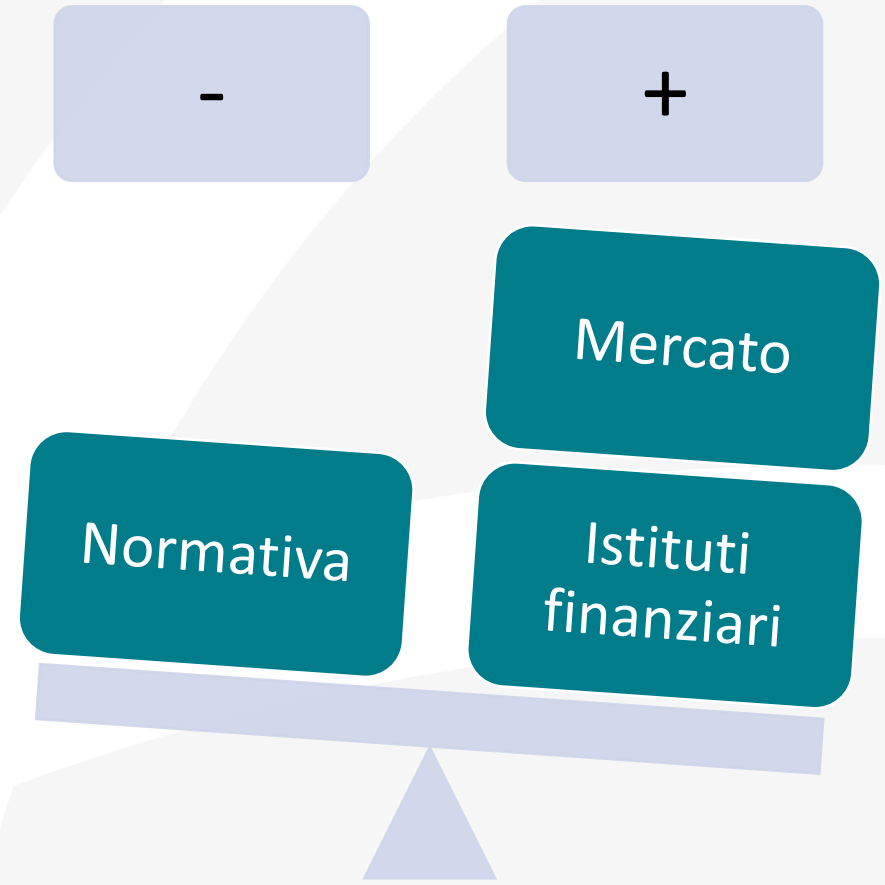
OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

FUTURA Expo 2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

**Centralità delle tematiche di sostenibilità
nel business aziendale**

**Semplificazione della normativa
(pacchetto Omnibus):**

- Direttiva Corporate Sustainability Reporting (CSRD)
- Direttiva due diligence catena del valore (CSDDD)
- CBAM
- Tassonomia EU





SOSTENIBILITÀ: APPROCCIO

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

L'approccio alla **sostenibilità** come **opportunità** di creare **valore condiviso**, non come **compliance** alla normativa

Compliance

Sostenibilità limitata al rispetto della normativa

Reputazione e posizionamento

Sostenibilità e business sono separati

Iniziative di sostenibilità interne (processi di gestione) e esterne (donazioni) gestite in autonomia

Creazione di valore condiviso

Sostenibilità e business sono integrati

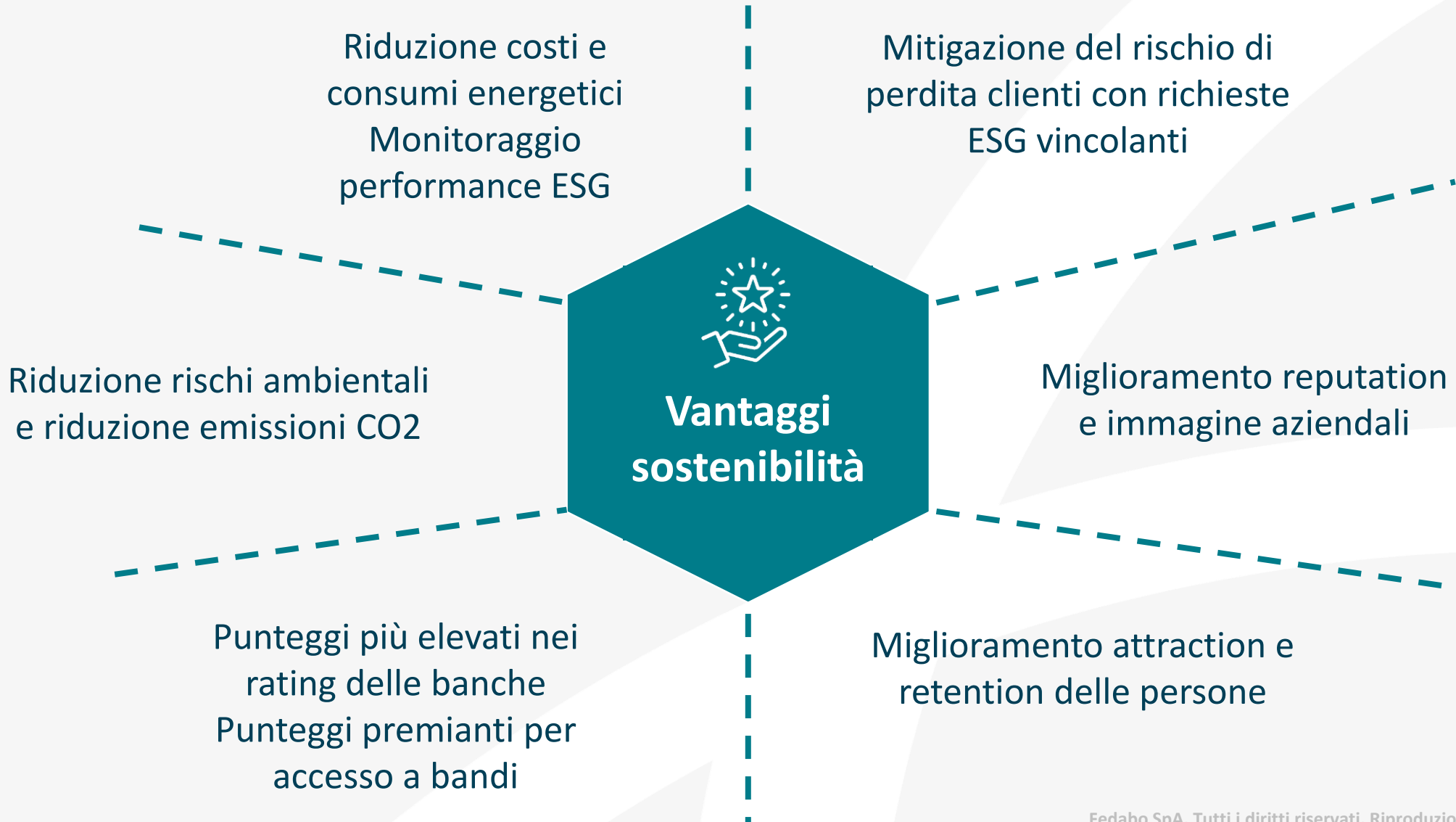
Politiche e pratiche operative rafforzano la competitività aziendale e migliorano l'economia e le condizioni sociali delle comunità



SOSTENIBILITÀ: VANTAGGI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

FUTURA Expo 2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia





SOSTENIBILITÀ: VANTAGGI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

Quantificazione economica dei vantaggi della sostenibilità:

Parlare la stessa lingua della maggior parte delle aziende → economics

Trasformare i **vantaggi da qualitativi in economici**:

- Importanza della doppia materialità
- Importanza di altri indicatori economici degli effetti di iniziative/progetti sostenibili (Social ROI)

Esempio **emissioni di CO2**:

- Carbon footprint: global warming ed esternalità negative ambientali
- ETS/CBAM



SOSTENIBILITÀ: DEFINIZIONE

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

FUTURA Expo 2025
ECONOMIA X L'AMBIENTE
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

Sostenibilità è ...



... stare nel tempo

GRAZIE DELL'ATTENZIONE



FEDABO

L'ENERGIA GESTITA BENE

Luca Zanchi

lucazanchi@fedabo.com

Fedabo S.p.A. SB a socio unico
Società soggetta a direzione e coordinamento
di Fedabo Holding S.r.l. SB
Via Prade, 24 - 25047
Darfo Boario Terme (BS)
T +39 0364 53 80 00